

'Corporate Governance Scorecard für Mittelstandsunternehmen' – Ein praktischer Weg zur Prüfung der Governance-Verhältnisse

▪ **Methode**

- Übersichtliche Darstellung der wesentlichen Governance-Elemente: Unterteilt nach vier Teilkriterien (Unternehmensleitung, Nachfolge- und Gesellschafterplanung, Externe Aufsicht, Berichtswesen und Prüfung) und Gesamtübersicht
- Die 23 Einzelfragen wurden von einem Team mittelstandserfahrener Wissenschaftler und Praktiker zusammengestellt.
- Differenzierte Beantwortung der Fragen erfolgt durch unterschiedliche Erfüllungsgrade (Ja, Weitgehend, Teilweise, Nein).
- Die Einzelpunkte werden nach der relativen Bedeutung gewichtet und in vier Teilscores und dem Gesamtscore wiedergegeben. Alle Ergebnisse sind auf der zweiten Übersichtsseite zusammenfassend dargestellt.
- Die Qualität wird prädikatsmäßig erfaßbar: Ab einem Gesamtscore von 70% liegt gute Governance vor; sehr gute Ergebnisse zwischen 80 und 95 % belegen eine anspruchsvolle Governance-Qualität, auch in allen Teilbereichen.

▪ **Geringe Kosten der Scorecard-Anwendung**

- Offenlegung der Bewertungskriterien ermöglicht kostengünstige Selbstevaluierung
- Interne Handhabung und laufende Verfolgung minimiert externen Berateraufwand
- Kostenlose Verfügbarkeit als MS Excel-Standardsoftware

▪ **Nutzen**

- Erreicht Konzentration auf die wesentlichen Governance-Elemente im Unternehmen
- Gibt nach Bearbeitung sofortige Auskunft zur aktuellen Governance-Qualität
- Bietet eine objektive Diskussionsgrundlage und unterstützt dadurch die Identifikation von Verbesserungspotential
- Regelmäßige Anwendung erlaubt Performancemessung im Zeitablauf
- Schafft Transparenz in der externen Unternehmenspräsentation (Verwendung im Rating-Gespräch mit der Bank; Medienansprache etc.)

▪ **Anwendungsvoraussetzung**

- Effiziente Durchführung der Bewertung setzt klares Commitment der Geschäftsführung und ggf. des Beirats voraus